



UNIUNEA EUROPEANĂ

Instrumente Structurale
2014-2020

Axa prioritară 4: Incluziunea socială și combaterea sărăciei

Obiectiv specific: 4.16 Consolidarea capacității întreprinderilor de economie socială de a funcționa într-o manieră auto-sustenabilă

Titlu proiect: "IES- Inovare in Economia Sociala"

Cod SMIS proiect: 127700

Anexa 7.2. GRILA DE EVALUARE TEHNICO – FINANCIARĂ

Nr. acordat în Registrul de evidență a Planurilor de afaceri _____

Solicitantul _____

Nr. crt.	CRITERIU/SUBCRITERIU	SUBPUNCTAJUL ACORDAT	PUNCTAJUL TOTAL ACORDAT	MOTIVAȚIA PUNCTAJULUI ACORDAT
1. RELEVANȚĂ (CONTEXTUL ȘI OBIECTIVELE INTREPRINDERII SOCIALE) MAXIM 5 PUNCTE/CÂTE 1 PUNCT PENTRU FIECARE SUBSECȚIUNE				
1.1	<i>Obiectivele întreprinderii sociale pot fi verificate în timp?</i>			
	<i>Obiectivele întreprinderii sociale sunt precise, clare, cuantificabile, realizabile, realiste?</i>			
	<i>Există o viziune asupra dezvoltării pe termen lung a întreprinderii sociale?</i>			
1.2	<i>Sunt prezentate minimum trei aspecte pentru fiecare secțiune a analizei SWOT?</i>			
1.3	<i>Sunt prezentate modalități concrete și credibile de contracarare/minimizare a riscurilor (amenințărilor) (pe termen scurt, mediu și lung)?</i>			
2. EFICACITATE (PREZENTAREA INTREPRINDERII SOCIALE) MAXIM 13 PUNCTE/CÂTE 1 PUNCT PENTRU FIECARE SUBSECȚIUNE				
2.1	<i>Sunt detaliate achizițiile necesare pentru operaționalizarea întreprinderii sociale?</i>			
	<i>Este descrisă structura organizatorică a întreprinderii sociale?</i>			
	<i>Sunt detaliate activitățile și subactivitățile necesare pentru punerea la dispoziție și livrarea produselor/serviciilor finale către clienți?</i>			
	<i>Sunt menționate graficul de implementare și relațiile de interdependență?</i>			
	<i>Sunt precizate etapele cele mai importante (milestones) în dezvoltarea întreprinderii sociale și când trebuie atinse?</i>			
2.2	<i>Sunt precizate facilitățile de acces la drumuri naționale/județene și la mijloace de transport?</i>			
	<i>Este detaliat modul în care se vor asigura utilitățile (branșamente existente, branșamente necesare etc)?</i>			
	<i>Sunt precizați principalii parametri ai formei contractuale de utilizare a spațiului în care se va derula afacerea?</i>			
2.3	<i>Este descrisă necesitatea/justificarea producerii bunurilor/serviciilor în raport cu piața (cerere și ofertă)?</i>			



UNIUNEA EUROPEANĂ

Instrumente Structurale
2014-2020

Axa prioritară 4: Incluziunea socială și combaterea sărăciei

Obiectiv specific: 4.16 Consolidarea capacității întreprinderilor de economie socială de a funcționa într-o manieră auto-sustenabilă

Titlu proiect: "IES- Inovare in Economia Sociala"

Cod SMIS proiect: 127700

Nr. crt.	CRITERIU/SUBCRITERIU	SUBPUNCTAJUL ACORDAT	PUNCTAJUL TOTAL ACORDAT	MOTIVAȚIA PUNCTAJULUI ACORDAT
	<i>Sunt descrise specificațiile tehnice și performanțele (pentru produse); destinația, caracteristicile și utilitatea acestora (pentru servicii); grupele de produse care se vor vinde și aria lor de valorificare (în cazul comerțului)?</i>			
	<i>Sunt prezentate și argumentate principalele avantaje ale noilor produse/servicii în raport cu concurența?</i>			
2.4	<i>Există o prezentare a principalilor furnizori și/sau potențiali parteneri necesari pentru realizarea și/sau desfacerea produselor/serviciilor?</i>			
	<i>Sunt descrise fluxurile tehnologice sau organizarea procesuală propusă pentru afacere?</i>			
3. (RESURSE UMANE) MAXIM 6 PUNCTE/CÂTE 2 PUNCTE PENTRU FIECARE SUBSECȚIUNE				
3.1	<i>Se descrie pentru fiecare angajat</i> 1. Funcția 2. Principalele responsabilități 3. Experiența specifică în domeniu (în ani) 4. Studii/specializări/calificări relevante? <i>Daca nu aveti persoanele ce vor ocupa pozitiile, puteti face referire la pozitii si eventual specificul/cerintele pentru persoane din pctele de mai sus.</i>			
	<i>Sunt descrise responsabilitățile, calificările și lucrătorilor „cheie” și rolul lor în întreprindere?</i>			
3.2	<i>Normele avute in vedere pentru TOTI angajatii minim obligatorii conform bugetului de minimis solicitat, sunt De cel puțin 4 ore/zi, 20 ore/ saptamana?</i>			
4. METODOLOGIE I (ANALIZA PIEȚEI DE DESFACERE) MAXIM 8 PUNCTE/CÂTE 1 PUNCT PENTRU FIECARE SUBSECȚIUNE				
4.1	<i>Este evidentă maturitatea planului de afaceri (istoricul ideii de afacere; un studiu relevant pe baza căruia s-a fundamentat ideea de afacere)?</i>			
	<i>Este detaliată amplasarea locației unde se va derula afacerea, din perspectiva vadului comercial, în relația cu furnizorii/clientii/distribuitorii?</i>			
4.2	<i>Sunt detaliați clienții?</i>			
	<i>Sunt detaliate nevoile cărora se adresează produsele/serviciile întreprinderii sociale?</i>			
	<i>Sunt precizate avantaje speciale pe care le vor resimți clienții în urma utilizării produselor/serviciilor oferite?</i>			



Axa prioritară 4: Incluziunea socială și combaterea sărăciei

Obiectiv specific: 4.16 Consolidarea capacității întreprinderilor de economie socială de a funcționa într-o manieră auto-sustenabilă

Titlu proiect: "IES- Inovare in Economia Sociala"

Cod SMIS proiect: 127700

Nr. crt.	CRITERIU/SUBCRITERIU	SUBPUNTAJUL ACORDAT	PUNTAJUL TOTAL ACORDAT	MOTIVAȚIA PUNTAJULUI ACORDAT
	<i>Se precizează de ce ar fi clienții atrași de produsele/serviciile întreprinderii sociale în detrimentul celor ale concurenței?</i>			
	<i>Este realizată o descriere a segmentului (segmentelor) de piață?</i>			
4.3	<i>Sunt detaliați concurenții pe grupe de produse/servicii și caracteristicile lor?</i>			
5. METODOLOGIE II (STRATEGIA DE MARKETING) MAXIM 11 PUNCTE/CÂTE 1 PUNCT PENTRU FIECARE SUBSECȚIUNE				
5.1	<i>Sunt prezentate metodele de promovare?</i>			
	<i>Este descrisă strategia de promovare a produselor/serviciilor?</i>			
	<i>Sunt estimate costurile anuale de promovare (2022, 2023, 2024, 2025) și ipotezele care au stat la baza estimărilor?</i>			
5.2	<i>Este descris modul de prezentare a produselor/serviciilor?</i>			
	<i>Sunt precizate modalitățile de vânzare a produselor/serviciilor?</i>			
5.3	<i>Este descris modul în care se va stabili prețul produselor/serviciilor și dacă/când se vor oferi reduceri de prețuri?</i>			
	<i>Este prezentat nivelul prețurilor practicate în raport cu nivelul prețurilor de pe piață?</i>			
	<i>Este proiectată cifra de vânzări pentru anii: 2022,2023, 2024, 2025</i>			
5.4	<i>Sunt detaliate elementele de logistică/desfacere necesare pentru atingerea vânzărilor previzionate?</i>			
	<i>Sunt estimate veniturile lunare/anuale maxime pe piața identificată în funcție de cantitatea de produse/servicii și de prețul propus?</i>			
	<i>Sunt cuantificate cheltuielile aferente?</i>			



UNIUNEA EUROPEANĂ



Axa prioritară 4: Incluziunea socială și combaterea sărăciei

Obiectiv specific: 4.16 Consolidarea capacității întreprinderilor de economie socială de a funcționa într-o manieră auto-sustenabilă

Titlu proiect: "IES- Inovare in Economia Sociala"

Cod SMIS proiect: 127700

6. SUSTENABILITATE MAXIM 20 PUNCTE/CÂTE 10 PUNCTE PENTRU FIECARE SUBSECȚIUNE				
6.1	<i>Sunt detaliate în mod convingător sursele ulterioare de finanțare pentru continuarea funcționării întreprinderii sociale după luna a 18-a de la data obținerii atestatului de întreprindere socială?</i>			
	<i>Se precizează în mod convingător cât timp după cele minim 7 luni de sustenabilitate după finalizarea finanțării nerambursabile vor fi menținute locurile de munca asumate în PA?</i>			
Nr. crt.	CRITERIU/SUBCRITERIU	SUBPUNCTAJUL ACORDAT	PUNCTAJUL TOTAL ACORDAT	MOTIVAȚIA PUNCTAJULUI ACORDAT
7. COST – EFICIENȚĂ MAXIM 32 PUNCTE/CÂTE 4 PUNCTE PENTRU FIECARE SUBSECȚIUNE				
7.1	<i>Sunt toate calculele din Bugetul estimativ corecte și încadrate corespunzător pe capitole și linii bugetare?</i>			
	<i>Bugetul estimativ este complet (din punct de vedere al cheltuielilor necesare pentru operaționalizarea întreprinderii sociale) și corelat cu activitățile prevăzute și resursele alocate/estimate?</i>			
	<i>Valorile cuprinse în Bugetul estimativ sunt susținute de o justificare corectă privind numărul de unități (cantitatea, după caz) și costul unitar?</i>			
	<i>Costurile sunt realiste și necesare pentru operaționalizarea întreprinderii sociale?</i>			
7.2	<i>Veniturile și cheltuielile din Proiecția financiară sunt detaliate și corect justificate?</i>			
	<i>Proiecția financiară este pozitivă pentru următorii 3 ani?</i>			
7.3	<i>Solicitantul își asumă cofinanțarea potențialelor cheltuieli neeligibile?</i>			
	<i>Sumele previzionate în Bugetul estimativ și cele din Proiecția financiară sunt corelate?</i>			
8. TEME SECUNDARE SI ORIZONTALE MAXIM 5 PUNCTE/CÂTE 1 PUNCT PENTRU FIECARE SUBSECȚIUNE				
8.1	<i>Planul de afaceri sprijină tranziția către o economie cu emisii scăzute de CO2?</i>			
8.2	<i>Planul de afaceri promovează inovarea socială?</i>			
8.3	<i>Planul de afaceri conține elemente concrete de egalitate de șanse și nediscriminare?</i>			



UNIUNEA EUROPEANĂ



Axa prioritară 4: Incluziunea socială și combaterea sărăciei

Obiectiv specific: 4.16 Consolidarea capacității întreprinderilor de economie socială de a funcționa într-o manieră auto-sustenabilă

Titlu proiect: "IES- Inovare in Economia Sociala"

Cod SMIS proiect: 127700

8.4	<i>Planul de afaceri promoveaza dezvoltarea durabila?</i>		
8.5	<i>Planul de afaceri presupune utilizarea TIC si contribuie la dezvoltarea de competente digitale?</i>		